

## 建設的な対話を通じた持続的な企業価値の向上を目指して

塩野義製薬株式会社 代表取締役社長 手代木 功

このたびは「2019年度(第25回)ディスクロージャー優良企業選定」におきまして、3年連続で医薬品部門の優良企業にご選定いただき、誠に光栄に存じます。

2014 年に発表した中期経営計画 SGS2020 につきまして、5年目となる 2018 年度は、売上高および各利益面が順調に拡大 いたしました。また 2020 年度の経常利益や ROE、ROIC をはじめとする目標に対しても 順調に進捗しています。SGS2020の目標達 成に向け、引き続き気を引き締めて取り組ん でまいります。さらに、医薬品産業を取り巻 く環境や人々の生活、価値観が激しくかつ多 様に変化する中で2020年以降も成長し続け るため、「次世代成長ドライバー候補である パイプラインの研究開発の推進」と「国内・ 海外事業の強化」に加え、当社とは異なる強 みを持つ他社・他産業との連携を通じた「へ ルスケア領域における新たな価値の創造」に も注力してまいります。

このたびの選定では当社のフェア・ディスクロージャーへの取り組みを高くご評価いただき、昨年度から順位が大きく改善いたしました。広く社会に信頼される企業となるためには、経営の透明性が重要な責務の1つと考えています。この考えに基づき制定した「ディスクロージャーポリシー」において、株主・顧客・社会・従業員の4つのステークホルダーに会社情報を公平かつ適時適正に開示することを定めています。株主・投資家の皆さまとの対話につきましても、フェア・ディスクロージャーの精神に則り、経営層お

よびIR担当部署が連携して推進しております。

その上で、株主・投資家との対話において、 当社や私自身のことをよく調査している投 資家や証券アナリストの方から、「会社のこ こについてもっと詳細に知りたい、あなたの ここが知りたい」と問われることが多々あり ます。そのような時に答えないという選択肢 を安易には取りたくありません。「他の投資 家には言っていないから言えない」と答える 会社もあると聞きますが、それはフェア・デ ィスクロージャー・ルールや株式市場におけ るエンゲージメントの目指すあり方ではな いと思います。投資家が企業のことをしっか りと調べ核心を突いた良い質問をする場合、 同様の質問への回答に差が出ないよう留意 をしながら最善努力で回答をするようにし ています。勘所を押さえた難しい質問に対す る回答を考えることは楽しく、「あの難しい 質問に良い答えができた」と感じるときには 自分自身も高い満足度が得られます。

当社は、4つのステークホルダーに対して 常に「最適なバランス」を以て接し続けるこ とが、企業価値を高める上で最も重要である と考えています。今後もこのようなステーク ホルダーとのバランスが保たれているかを 要所で確認しつつ、株主や投資家の皆様の関 心やニーズの変化にしなやかに対応し、建設 的な対話を通じて継続的な企業価値の向上 と持続可能な社会の実現に向けて取り組ん でまいります。引き続きご指導ご鞭撻を賜り ますようお願い申し上げます。