



# 国際社会の変容と 日本企業の経営戦略

— 企業価値向上への新たな挑戦

第40回  
日本証券アナリスト大会

2025 **10.10** FRI 13:00開会 ハイブリッド開催  
JPタワー ホール&カンファレンス



# 国際社会の変容と 日本企業の経営戦略

— 企業価値向上への新たな挑戦 —

ハイブリッド開催

会場：JP タワー ホール&カンファレンス 4F

LIVE 同時配信

## プログラム

〈総司会〉 叶内 文子 氏 CMA\* フリーアナウンサー

13:00~13:10 開会

開会の辞 公益社団法人 日本証券アナリスト協会 会長 鳥海 智絵 CMA\*

13:15~14:15 記念講演 I

「日立の事業構造改革と今後のグローバル経営戦略」

東原 敏昭 氏 株式会社日立製作所 取締役会長 代表執行役

14:20~15:20 記念講演 II

「逆・タイムマシン経営論」

楠木 建 氏 一橋ビジネススクール 特任教授

15:35~17:05 パネル・ディスカッション

「国際社会の変容と日本企業の経営戦略—企業価値向上への新たな挑戦—」

〈パネリスト〉  
(50音順) 江田麻季子 氏

住友商事株式会社  
常務執行役員 サステナビリティ・DE&I 推進グループ長  
メディア・デジタルグループ副グループ CEO、CSDO

平野 博文 氏

株式会社 KKR ジャパン  
代表取締役社長

〈モデレーター〉 佐治 信行 氏 CMA\*

株式会社 SBI 証券  
チーフストラテジスト・上席エコノミスト

17:10~17:30 受賞者・受賞企業の紹介

証券アナリストジャーナル賞  
ディスクロージャー優良企業

17:30~17:35 閉会

閉会の辞 大会実行委員長 壁谷 洋和 CMA\*

17:40~19:00 ネットワーキング

ビュッフェスタイル

会場：JP タワー ホール&カンファレンス 4F ホワイエ

会員等の方は会場・オンライン（LIVE配信）に無料でご参加いただけます。

非会員の方はオンライン（LIVE配信）に無料でご参加いただけます。

お申込み・詳細については下記URLをご覧ください。

<https://event.saa.or.jp/event/14015>



お問い合わせ

大会について

[taikai@saa.or.jp](mailto:taikai@saa.or.jp)

お申込み・視聴について

[jimukyoku@starts.co.jp](mailto:jimukyoku@starts.co.jp)

## 記念講演



ひがしはら としあき  
**東原 敏昭 氏**  
株式会社日立製作所  
取締役会長 代表執行役

1977年 日立製作所入社。電力や鉄道など様々な分野の制御システムの品質保証や取り組み業務に長く従事。国内外の子会社社長等の経営経験を経て、2014年 執行役社長 兼 COO 兼 取締役、2016年 執行役社長 兼 CEO 兼 取締役、2021年 執行役会長 兼 CEO 兼 取締役、2022年4月より現職。

社外でも経団連副会長や同審議会副議長、日本科学技術振興財団理事長などを務め、社会課題解決や科学技術教育支援に尽力。著書に「日立の壁」(東洋経済新報社)。



くすの き けん  
**楠木 建 氏**  
一橋ビジネススクール  
特任教授

一橋大学大学院商学研究科修士課程修了。一橋大学商学部専任講師、同大学同学部助教授、ボッコロニ大学経営大学院(イタリア・ミラノ)客員教授、一橋大学大学院国際企業戦略研究科助教授、同大学ビジネススクール教授を経て2023年から現職。

専攻は競争戦略。企業が持続的な競争優位を構築する論理について研究している。

著書に、『楠木建の頭の中 戦略と経営についての論考』(2024、日本経済新聞出版)、『楠木建の頭の中 仕事と生活についての雑記』(2024、日本経済新聞出版)、『ストーリーとしての競争戦略：優れた戦略の条件』(2010、東洋経済新報社、ビジネス書大賞(2011)を受賞)ほか多数。

## パネリスト 〈50音順〉



えだ まきこ  
**江田 麻季子 氏**

住友商事株式会社  
常務執行役員  
サステナビリティ・DE&I 推進グループ長  
メディア・デジタルグループ副グループ CEO  
CSDO

2023年に住友商事株式会社に入社。テクノロジー業界において約20年の経験を有し、2013年から2018年まではインテル株式会社の代表取締役社長として、イノベーションの推進と需要創出に尽力。2018年から2023年までは世界経済フォーラムの日本代表として、官民連携の強化や日本の国際的プレゼンスの向上に貢献した。米国、香港、東京における国際的なキャリアを通じて、グローバルな視野と実行力を培ってきた。早稲田大学を卒業後、アーカンソー州立大学にて修士号を取得。多様な人材の育成と、ダイバーシティ&インクルージョン、持続可能性の推進を通じて、組織と社会の価値創出に取り組んでいる。



ひらの ひろふみ  
**平野 博文 氏**

株式会社KKR ジャパン  
代表取締役社長

2013年4月に株式会社KKR入社。2019年から2023年までアジア・プライベートエクイティ共同代表を務め、2023年6月にKKRアジア副代表に就任。KKRのアジア・プライベートエクイティ投資委員会およびアジア・ポートフォリオ・マネジメント委員会のメンバー。KKR入社後は、パナソニックヘルスケア、Pioneer DJ、カルソニックカンセイ、日立工機、日立国際電気、西友、日立物流の投資案件を率いた。

KKR入社前は、米系ターンアラウンド・コンサルティング会社のアリックスパートナーズアジアLLCでアジア地域ファイナンシャル・サービス統括、及び日本代表を務めた。それ以前は1999年から2006年まで日興プリンシパル・インベストメントズ会長として英国・日本を中心に7,000億円以上の投資を行った。その間、日興コーディアル取締役の他、西武ホールディングス、ベルシステム24、スタイリングライフ・ホールディングス(ソニーのリテール事業のカーブアウト案件)、タワーレコードジャパンなどの投資案件に関わり、これらの会社の社外取締役も務めた。慶應義塾大学卒、シカゴ大学ブース・ビジネススクールにてMBA取得。

## パネルモデレーター



さじ のぶゆき  
**佐治 信行 氏** CMA\*

株式会社 SBI 証券  
チーフストラテジスト・上席エコノミスト

1982年に日興証券株式会社(現、SMBC日興証券)入社。株式会社日興リサーチセンターへ出向、証券調査部、事業調査部、経済調査部、投資戦略部。その後、1999年 興銀証券株式会社(現みずほ証券)、2006年に三菱UFJ証券株式会社(現三菱UFJモルガン・スタンレー証券)、2018年5月 ニッセイアセットマネジメント、2024年9月 株式会社SBI証券に入社。

専門分野は国内外マクロ経済(実物経済、金利・為替)。日経ヴェリタスアナリストランキング エコノミスト部門では16年にわたり第1位を獲得。Institutional Investor誌では17年連続。

1982年関西学院大学法学部政治学科卒業。

## 公益社団法人 日本証券アナリスト協会役員

### ■ 会長 (代表理事)

鳥海 智絵 野村證券 代表取締役副社長 CMA

### ■ 副会長

新井 富雄 東京大学 名誉教授 CMA  
佐藤 淑子 日本 IR 協議会 専務理事 CMA  
杉原 規之 アセットマネジメント One 代表取締役社長 CMA

### ■ 専務理事 (代表理事)

神津多可思 日本証券アナリスト協会 専務理事 CMA

### ■ 常務理事 (代表理事)

片山 一夫 日本証券アナリスト協会 常務理事

### ■ 監事

坂井 竜裕 日本投資者保護基金 専務理事  
松崎 裕之 東京証券取引所 常勤監査役 CMA  
柳原 良太 CRD 協会 代表理事会長

### ■ 理事

青 克美 東京証券取引所 取締役 常務執行役員 CMA  
五十嵐純子 SMBC日興証券 常務執行役員 資産運用ソリューション統括 CMA  
大岡 勝美 日本証券アナリスト協会 財務部長 CMA  
大崎 能正 明治安田生命保険 常務執行役 CMA

小倉加奈子 日本公認会計士協会 副会長  
加藤 洋 住友商事 財務部長 CMA  
壁谷 洋和 大和証券 執行役員 リサーチ担当 エクイティ調査部長 チーフストラテジスト CMA  
北山 正信 日本証券アナリスト協会 教育第1企画部長 CMA  
阪口 和子 アライアンス・バーンスタイン 代表取締役社長  
塩見 祐司 三井住友トラスト・アセットマネジメント 常務執行役員 CMA  
重本 和之 第一生命保険 常務執行役員 投資本部長 CMA  
杉江 潤 投資信託協会 副会長 専務理事  
住田 直伸 格付投資情報センター 取締役 専務執行役員 CMA  
染谷 知 三菱UFJ信託銀行 常務執行役員 受託財産副部門長 アセットマネジメント事業長 CMA  
中空 麻奈 BNPパリバ証券 グローバルマーケット統括本部 副会長 CMA/CIIA  
中山 貴裕 野村アセットマネジメント 執行役員 グローバルアクティブCIO CMA/CIIA  
永田 有広 三井住友銀行 専務執行役員 CMA  
福地 慶太 日本証券アナリスト協会 事務局長 CMA  
松本 昌男 日本証券業協会 常務執行役 自主規制本部長  
森田 正司 岡三証券 企業調査部 エグゼクティブリサーチフェロー 上席執行役員 CMA  
吉岡 伸泰 野村資本市場研究所 研究理事  
吉澤 裕介 年金積立金管理運用独立行政法人 理事兼 CIO (最高投資責任者)

(五十音順)

## 第40回 日本証券アナリスト大会実行委員会

### ■ 委員長

壁谷 洋和 大和証券 CMA

### ■ 副委員長

磯 光裕 野村アセットマネジメント CMA

### ■ 委員

磯部 智一 三菱UFJアセットマネジメント  
市原 圭祐 野村アセットマネジメント  
岩淵 啓介 岡三証券 CMA  
上田 洋一郎 明治安田生命保険

内山 雅浩 ゴールドマン・サックス・アセット・マネジメント CMA  
猪谷 幸雄 大和証券 CMA  
関口 雄一 三井住友トラスト・アセットマネジメント CMA/CIIA  
瀬之上智基 第一生命保険 CMA  
添谷 昌生 りそなアセットマネジメント CMA  
根岸慎太郎 大和アセットマネジメント CMA  
濱野 亮 SMBC日興証券 CMA  
三宅 恒治 みずほ証券 CMA  
山本 将 三菱UFJ信託銀行 CMA/CIIA

(五十音順)