

## アジア目線での経営

フィリップ証券株式会社  
代表取締役社長  
下山 均



### 1. グループの紹介

当社（フィリップ証券）はアジアを中心に金融業を展開するフィリップキャピタルグループに属する。グループのオーナーは40年ほど前にシンガポールで証券ビジネスを立ち上げ、その後自前での進出または買収を通じて世界16カ国で展開する金融グループを築き上げた。グループの営業活動の中心となるのは東南アジアを中心に、日本、インド、香港、中国を含むアジアだが、米国や英国にも拠点を有する。

日本では、1) 証券・先物ビジネスを担う当社、2) 証券・先物のシステム開発・運用を担う当社子会社のサイバークォートジャパン（以下、CQJ）、そして、3) 去る7月にグループ入りした、不動産の運用・管理・仲介を担うアジリティーアセットアドバイザーズ（以下AAA）を中心にビジネスを展開している。

いろいろと特徴のある日本のオペレーションだが、特徴を一つ挙げるとすると、それぞれのトップが国際的であることである。CQJの社長は中国出身で、中国語はもちろん、英語、日本語も堪能である。CQJの社員は中国人、インド人、日本人で構成され、その割合はそれぞれおよそ1/3である。AAAは日本人が社長だが、英語に加え、中国語も堪