

## 編集後記

最近、「年収103万円の壁」がニュースを賑わせているのに比べて、「2025年の崖」がメディアで取り上げられる機会は相対的に少ない。しかし、「2025年の崖」に対応せず、ブラックボックス化したレガシーシステムを放置すると、2025年以降年間12兆円に上る経済損失があるとすると、これは看過できない金額である。そして、この「壁」の本質的な要因が既存の情報システムにとどまらず、仕事のやり方や年功序列、終身雇用制にも及ぶとすれば、根は深い。

欧米の大手金融機関と日本の大手金融機関の最大の違いは、IT人材の数とも言われる。生成AIの活用やDX、業務改革、働き方改革、イノベーションの創出。これらは全て密接に関わり合っている。そして、経営陣がDXの必要性をいくら唱えても、そのスキルを有する社員を外部採用や内部育成を通じて飛躍的に増員しない限り、DXは本当の意味では進まない。今月の特集が、このようなことを改めて考えるきっかけになることを期待したい。

(伊藤敬介)

## 読者の声

今後取り上げてほしいテーマ・執筆者等、当誌のより充実した企画・編集のため、ご感想・ご意見・ご要望等をお寄せください（証券アナリストジャーナル編集担当あて）。



公益社団法人日本証券アナリスト協会へのご意見・お問い合わせ先ご案内 (E-mail)

◇総務・会員	member@saa.or.jp	◇調査・出版	
◇受講・受験		・ジャーナル編集	journal@saa.or.jp …当誌ご購入、ご投稿、広告掲載など
・CMA、CCMA	education@saa.or.jp	・セミナー・講演会	seminar@saa.or.jp
・CIIA(国際資格試験)	ciia@saa.or.jp	・刊行物	tosho@saa.or.jp
・PB受験手続き	p-pb@saa.or.jp	◇情報事業	
・基礎講座	kiso@saa.or.jp	・IRミーティング	k-kaisai@saa.or.jp
・スクーリング	suryo@saa.or.jp	・IRセミナー	i-kaisai@saa.or.jp
・アナリスト協会へのご意見	jouho@saa.or.jp	◇大阪事務所	s-osaka@saa.or.jp
FAX	03-3666-5843 (会社説明会関係)03-3666-6610	URL	https://www.saa.or.jp/

証券アナリストジャーナル、国際公認投資アナリスト、SAAJ、CMA、CCMA、ACIIAは公益社団法人日本証券アナリスト協会の登録商標です。  
また、CIIAは The Association of Certified International Investment Analysts の登録商標です。

証券アナリストジャーナル® 2025年1月号 第63巻第1号 2025年1月1日発行

本誌は会員への継続学習・情報提供のために発行しており、発行費用は会費により賄われています。  
本誌掲載記事の無断転載・複製を禁じます。

発行所 公益社団法人 日本証券アナリスト協会 〒103-0026 東京都中央区日本橋兜町2-1

編集人 加藤 康之

発行人 神津 多可思

印刷所 株式会社 太平社 東京都墨田区両国2-4-8