

寄稿

## 本邦資産運用業界発展の方向性

菅野 暁

### 目次

1. はじめに
2. 日本と米英欧の資産運用業の現状比較とその背景
3. 今後の方向性—米英欧と日本—
4. アセットマネジメントOneの戦略

### 1. はじめに

本年初頭に証券アナリスト協会から、第11回国際セミナーにおいて「本邦資産運用業界発展の方向性」という演題での基調講演の機会をいただいた。喜んでお引き受けしたものの、一般のコロナ禍があり、セミナー自体が中止となってしまった中、基調講演で考えていた内容を証券アナリストジャーナルへ寄稿して欲しいという別の形での依頼があり、お引き受けしたのが本稿である。筆者が資産運用業に携わってから30年が経過する中、米英欧と比較の上本邦資産運用業界の発展経

緯を紐解き、皆さんにお届けできることは望外の幸せである。少しでも日本の資産運用業の発展にお役に立てればと考えている。

構成は、「1. はじめに」を含めて4章立てとする。「2. 日本と米英欧の資産運用業の現状比較とその背景」では、日米英欧の資産運用業の発展経緯と現状を概説し、「3. 今後の方向性—米英欧と日本—」では、第2章を踏まえ、日米英欧の資産運用業の今後の方向性を示したい。最後の「4. アセットマネジメントOneの戦略」では、筆者が経営に携わるアセットマネジメントOneの戦略をご紹介したいと思う。



菅野 暁（すがの あきら）

アセットマネジメントOne(株)代表取締役社長。1982年東京大学経済学部卒業、1986年マサチューセッツ工科大学経営大学院修了（経営学専攻）。1982年(株)日本興業銀行（現・みずほ銀行）入行。2002年興銀第一ライフ・アセットマネジメント(株)企画調整グループリーダー、2007年(株)みずほコーポレート銀行グローバルオルタナティブインベストメント管理部長、2012年(株)みずほ銀行・(株)みずほコーポレート銀行常務執行役員投資銀行ユニット長兼アセットマネジメントユニット長、2014年執行役専務国際・投資銀行・運用戦略・経営管理統括、2016年執行役専務グローバルコーポレートカンパニー長、2017年執行役副社長、2018年4月アセットマネジメントOne(株)代表取締役社長、また、一般社団法人投資信託協会副会長、一般社団法人日本投資顧問協会理事に就任。