

セッション3

市場環境の変質と資産運用業の在り方

西 惠 正

目 次

1. はじめに
2. 資産運用における新潮流
3. 投資行動への価値観の変化
4. 市場・社会環境が変質する中、適性のある資産運用商品は何か

1. はじめに

私は、本年3月末に資産運用会社を退職しているが、本日は過去30年ほどの市場業務経験と直近の資産運用会社での経験を踏まえ、アセットマネジメント会社として資産運用をどのように考えていくかについてお話ししたい。今回の講演要請を受けて一番話したいと思ったことは、本日のセミナーのタイトルにある「Aiming at Trusted Asset Management Companies」の「Trusted」である。本日のセミナーのタイトルの背景のイラストは、右側の人が手を差し伸べて左側の人が大

きなクレバスを跨ぐのを助けようとしている絵であるが、とてもよいと思う。資産運用会社はこの絵の右側の立場であり、これが「Trusted」だということだと思う。

アセットマネジメント会社のCEOとして戦略を考える前提条件は、市場の動向をベースに考えないといけないと思っている。エコノミストが扱う経済予測の観点とは異なり、アセットマネジメントビジネスの背景となる市場の匂い・動きに対してそれなりの感覚を持っていないと市場に適した商品や最終的なソリューションの提供が難しいと思っている。2018年はどのような市場環境に



西 惠正 (にし やすまさ)

独立行政法人農業者年金基金 理事長。アセットマネジメントOne(株)前取締役社長。1977年東京大学法学部卒業、同年(株)日本興業銀行入行。86年ニューヨーク支店資金室、2002年(株)みずほコーポレート銀行国際資金証券部長、05年執行役員ALM部長、06年執行役員資金証券部長、09年常務執行役員グローバルマーケットユニット統括役員を経て、12年(株)みずほ銀行常務執行役員市場ユニット長、(株)みずほコーポレート銀行常務執行役員市場ユニット長、13年4月(株)みずほフィナンシャルグループ 常務執行役員市場ユニット長、(株)みずほコーポレート銀行常務取締役市場ユニット長、13年7月(株)みずほ銀行常務取締役市場ユニット長、14年6月DIAMアセットマネジメント(株)代表取締役社長。16年10月アセットマネジメントOne(株)取締役社長。18年4月1日より現職。17年6月より18年3月まで一般社団法人投資信託協会副会長。